

POL Strategia dell'innovazione e intento dell'Organizzazione

Nome della società	Valeo
Data di entrata in vigore	09/04/2025

Storia della versione

Versione	Data	Descrizione	Autore	Approvato da
1	09/04/2025	-- N / D --	Stefano Brembilla	Stefano Brembilla

Scopo

Lo scopo di questo documento è descrivere in modo chiaro l'intento strategico dell'organizzazione in materia di innovazione, fornendo una visione condivisa sugli obiettivi, le priorità e l'approccio adottato per promuovere l'innovazione in modo sistemico, efficace e coerente con il contesto e la strategia aziendale.

Indice

- Strategia e intento di innovazione
- Il contesto in cui operiamo
- Intento strategico e priorità
- Approccio all'innovazione
- Obiettivi e misurazione

Strategia e intento di innovazione

L'innovazione rappresenta per la nostra organizzazione un elemento fondante della crescita, della resilienza e della creazione di valore sostenibile. In un contesto in continuo cambiamento, è essenziale non solo adattarsi, ma anche guidare attivamente il cambiamento attraverso una visione consapevole e sistemica dell'innovazione. La nostra strategia nasce dall'ascolto del contesto in cui operiamo, dalle esigenze delle nostre parti interessate e dalla volontà di costruire un ambiente aperto alla sperimentazione e all'apprendimento continuo. Intendiamo valorizzare il potenziale delle persone, delle tecnologie emergenti e delle collaborazioni con partner esterni, per generare soluzioni che abbiano un impatto reale, misurabile e allineato alla nostra missione.

Il contesto in cui operiamo

Il mercato e la società stanno attraversando trasformazioni profonde, alimentate da dinamiche globali (ambientali, digitali, geopolitiche) che impattano direttamente le aspettative dei clienti, i modelli di business e le modalità con cui si crea valore. L'innovazione, in questo scenario, non è più un'opzione ma una leva necessaria per affrontare l'incertezza e cogliere nuove opportunità.

Abbiamo analizzato il contesto esterno e interno in cui ci muoviamo, individuando:

- le tendenze emergenti più rilevanti (tecnologie, normative, bisogni sociali);
- i punti di forza e debolezza della nostra struttura innovativa attuale
- le aspettative e le esigenze delle parti interessate che influenzano la nostra capacità di innovare.

Questa consapevolezza ci permette di impostare una strategia realistica, coerente con la nostra identità e in grado di valorizzare il capitale intellettuale, relazionale e tecnologico di cui disponiamo.

Intento strategico e priorità

Il nostro intento strategico è quello di promuovere un'innovazione continua, inclusiva e mirata, che abbracci diverse forme: dall'innovazione incrementale nei processi interni a quella più radicale nei modelli di offerta, fino all'esplorazione di opportunità completamente nuove. Le nostre priorità si concentrano sullo sviluppo di soluzioni digitali avanzate e personalizzate, al fine di garantire un vantaggio competitivo sostenibile per i clienti.

Approccio all'innovazione

Non esiste un unico modello di innovazione che possa rispondere a tutte le sfide. Per questo adottiamo un approccio flessibile, che combina pratiche collaudate e metodologie agili per garantire flessibilità, velocità di adattamento e controllo continuo della qualità durante tutte le fasi di sviluppo, con un team multidisciplinare (sviluppatori, designer, marketer e strategist) che lavora in sinergia, supportato da partnership strategiche (acceleratori, incubatori e venture partner).

Obiettivi e misurazione

L'innovazione deve essere ispirata ma anche orientata a risultati concreti. Per questo definiamo obiettivi annuali e pluriennali coerenti con la nostra strategia globale, e li monitoriamo attraverso indicatori di performance che ci consentano di monitorare le performance delle soluzioni implementate e ottimizzarle nel tempo, promuovendo un approccio data-driven e orientato al raggiungimento degli obiettivi strategici del cliente.

Innovare per noi significa generare valore che duri nel tempo, anticipare il futuro e far evolvere la nostra organizzazione in modo coerente, responsabile e partecipato. Questo documento vuole offrire una base condivisa da cui partire, ma sarà aggiornato periodicamente per riflettere l'evoluzione del contesto, dell'organizzazione e delle nostre ambizioni.